

CURRICULUM VITAE

Alessandro Bertucelli

Cellulare: +39 3298130005 Email: alex.bertucelli56@alice.it

- ✓ Per 15 anni ai vertici in azienda multinazionale leader del settore FMCG, oggi consulente strategico e Temporary manager in aziende di assoluto riferimento nel settore terziario e agroalimentare.
- ✓ Facilità di apprendimento, versatilità, ampio spettro di conoscenze, orientamento al pensiero strategico ed al risultato, propensione all'innovazione, alla semplificazione e all'ottimizzazione supportata da una consolidata capacità di analisi.
- ✓ Esperienza internazionale, capacità di gestire progetti complessi in ambienti di forte stress, visione organizzativa, fautore dell'integrazione dei processi, dell'interazione tra le funzioni aziendali, della condivisione degli obiettivi.
- ✓ Propensione alla leadership, abilità nel motivare e formare le risorse strategiche creando stimoli e sana competizione in ambiente sereno e collaborativo.
- ✓ Senso dell'appartenenza, responsabilità, impegno e onestà completano il quadro del mio profilo professionale.

Libera professione – Cons&TM Consulting & Temporary Management da Marzo 2013

- ✓ Per importante spedizioniere internazionale realizzo un intervento di ristrutturazione e riorganizzazione del loro magazzino in zona portuale di Livorno. L'intervento, strutturale e organizzativo, ha permesso la messa in sicurezza delle attività, il potenziamento delle funzionalità, la creazione di un'area ad alta capacità di stoccaggio dedicata allo sviluppo del business "conto deposito" per i clienti del settore vitivinicolo e la razionalizzazione e semplificazione della attività di movimentazione della merce con l'adozione di un sistema informatico di WMS.
- ✓ Per Gruppo leader nella produzione e commercializzazione di vini e spumanti del trentino, in sofferenza di spazi per la forte crescita e le nuove strategie di marketing, realizzo uno studio di riorganizzazione e ottimizzazione dei magazzini di prodotto confezionato che include l'installazione di scaffalature standard e semiautomatiche e l'adozione di un sistema gestionale di WMS, progetto di cui attualmente coordino le fasi realizzative con il coinvolgimento formativo del direttore di produzione e del responsabile degli acquisti.
- ✓ Rapporto di Temporary manager con azienda di logistica in grande e rapida crescita a cui i titolari intendono dare una connotazione più manageriale. In questo caso il mio ruolo assume aspetti strategici come consigliere della proprietà e aspetti gestionali e organizzativi che portano all'introduzione di un sistema di controllo di gestione che comprende la contabilità analitica, il budget, la misurazione dei KPI e il reporting direzionale, la certificazione dei processi secondo le norme ISO e la formazione dei key managers.

CARPELLI Firenze – Grupo Deòleo da Settembre 1989 – Marzo 2013

Marchi: Bertolli, Carapelli, Friol, Maya, SanGiorgio e Sasso.

Dimensioni: Fatturato 650 milioni €, EBITDA 36 milioni €, FTE 300, 2 stabilimenti.

Marzo 1998 a Marzo 2013 - Carapelli Firenze S.p.A. – Direttore ICT, Logistica & Servizio al Cliente

Direttore del reparto ICT, Logistica & Servizio al Cliente coordino 25 persone preposte alla gestione di circa 2.000 clienti distribuiti su 63 Nazioni e all'organizzazione di oltre 28.000 consegne (4.500 container, 23.500 camion) per oltre 200Mio di Kg trasportati diversificati in oltre 700 referenze e 6 persone dedicate al SIA, garantendone la continuità di servizio, l'ottimizzazione delle prestazioni, l'integrità e la sicurezza dei dati. In questo periodo:

- ✓ Nel settembre del 1998 progetto e realizzo la terziarizzazione della Logistica nazionale, affidando ad un unico partner logistico tutte le consegne sul territorio nazionale, sia per il canale Mass Market che per quello Ho.Re.Ca.. Ottenendo i seguenti risultati – Riduzione LT medio da 10 a 5gg lavorativi, incidenza costi logistica su fatturato netto da 5,2% a 3,4%, aumento del livello di servizio dal 78% al 98% e dimezzamento delle risorse dedicate.
- ✓ Sempre lo stesso anno, secondo innovative filosofie "Extranet", integro il sistema informatico del terzista con quello aziendale permettendo al reparto Customer Service & Logistica della Carapelli il totale controllo delle attività dell'operatore logistico e la completa tracciabilità delle spedizioni.
- ✓ Nel 2002 grazie all'operazione di "Management By Out" voluta dal Fondo B&S Private Equity nuovo azionista della Carapelli sperimento il doppio ruolo di dirigente e azionista che mi permette di avere la visione completa delle attività e affrontare a tutto campo le problematiche di un'azienda multinazionale operante in un mercato estremamente complesso e competitivo.

- ✓ Nel 2004 terziarizzo la gestione dei magazzini prodotto confezionato degli stabilimenti di produzione trasferendo tutto il personale diretto all'operatore logistico ottenendo un'importante riduzione dell'organico e la completa separazione delle responsabilità.
- ✓ Nel 2004 assumo la responsabilità anche dei clienti e delle consegne nelle nazioni del Sud Europa facenti capo all'unità commerciale Italiana (Austria, Francia, Svizzera, Belgio e Lussemburgo) creando un Customer Service con personale multilingue e un network logistico capaci di garantire un contatto diretto con i clienti e consegne dirette da Milano con Lead Time massimo di 72 ore.
- ✓ Nel 2005 gestisco le fasi di migrazione dal sistema informatico Carapelli al sistema SAP adottato dal gruppo spagnolo SOS Cuetara (oggi Deòleo), nuovi azionisti di maggioranza della Carapelli.
- ✓ Grazie all'esperienza maturata e ai risultati ottenuti, nel Dicembre 2006 e fino a Ottobre del 2007 sono chiamato a Madrid a coordinare un gruppo di 40 persone per la creazione di un reparto di C.S. sul modello di quello Italiano.
- ✓ Nel 2009 con l'acquisizione del marchio Bertolli razionalizzo le attività della logistica Internazionale, affidando ad un unico operatore logistico tutte le consegne "Overseas" e sull'esperienza italiana creo un sistema informativo integrato capace di garantire la totale tracciabilità e sicurezza di ogni singola spedizione.
- ✓ Dal 2010 al 2012 progetto e realizzo un magazzino logistico di 20.000m2 collegato con l'area produttiva attraverso un sistema di navette equipaggiate con un innovativo sistema che permette il carico/scarico automatico di 33Plt in meno di 1' seguendone personalmente tutte le fasi, dagli accordi con il Comune, al SUAP (Sportello Unico Attività Produttive), alla selezione del General Contractor e dei subfornitori, fino allo start up delle attività (BDG di 10 Mio/€ - Saving annuo di 1,5 Mio/€ anno – realizzato in 7mesi),

Da Settembre 1989 a Febbraio 1998 - Responsabile dei Sistemi Informativi con rapporto diretto al AD/DG.

Responsabile dei Sistemi Informativi con il compito di massimizzare il livello di disponibilità del sistema, il contenimento dei costi di gestione, l'ottimizzazione della qualità del servizio fornito, identificando tempestivamente le nuove esigenze HW e SW al fine di garantirne la continua evoluzione. In questo ruolo:

- ✓ Nel 1990 realizzo il "Down-Sizing" del S.I.A., passando dal sistema "proprietario" DPS700 al sistema "Open" su tecnologia Risc, Data Base relazionale e linguaggio di programmazione di 4° generazione che permette di dimezzare le risorse dedicate, triplicare l'efficienza riducendo drasticamente i costi di gestione.
- ✓ Nel 1993 introduco in azienda strumenti di Business Analysis con cui realizzo il Reporting Direzionale a supporto delle decisioni strategiche e automatizzo le attività della rete vendita.
- ✓ Nel 1997 progetto e formo il reparto "Logistica & Customer Service" e sviluppo le necessarie applicazioni informatiche a supporto della nuova unità di controllo ed ottimizzazione del servizio al Cliente che, in maniera autonoma e trasversale alle altre funzioni aziendali, è chiamata a gestire tutti gli aspetti della Supply Chain (dall'armonizzazione tra Sales Forecast e Production Planning, dall'Order Processing fino al Final Delivery), in una moderna filosofia di attività per processo e lavoro di gruppo.

ALTRE ESPERIENZE

- Giu. 1986 – Ago. 1989 SUPERMERCATI SUPERAL S.r.L. Prato (PO) – Analista programmatore Capoprogetto.
- Mar. 1981 – Mag. 1986 DUE MASTER S.a.S. Pietrasanta (LU) – Consulente Informatico, responsabile Clienti.
- Gen. 1979 – Feb. 1981 FIDENZA VETRARIA S.p.A. – Gruppo Montedison Milano (MI) – Operatore CED .

Diploma di Perito Industriale specializzazione "Informatica", conseguito presso l'Istituto Tecnico Industriale "Galileo Galilei" di Livorno nell'anno scolastico '76-'77.

Corsi di formazione:

- Data Management, Data Base Administrator e Analista di Sistema c/o Bull di Milano
- Gestione delle Risorse Umane c/o Sistemi & Sinergie,
- Customer Relationship Management c/o Orga di Milano
- Studio e sviluppo dei progetti Fast Perfect Order e Supply Chain in ambito E.C.R.

Lingue parlate:

- Italiano: Madrelingua - Spagnolo: Fluente - Inglese : Buono

Per diversi anni ho collaborato con l'Università di Parma portando la mia esperienza sulle tematiche della Logistica, del Servizio al Cliente e nello sviluppo di applicazioni informatiche a supporto di queste attività al Master in Logistica del comparto Agroalimentare della facoltà di Economia e Commercio.

Ho tenuto seminari per Ailog e Assologistica e ho partecipato ai tavoli di lavoro tra Industria e GDO di Indicod-Ecr.